

Proposta di Revisione Organizzativa

Comunicazione ai Sindacati
17 febbraio 2016



Analisi del contesto – criticità



Proposta: riorganizzazione e revisione dei processi

Riorganizzazione struttura

Integrazione del servizio
di manutenzione in
un'unica struttura

Revisione dei processi interni

Ticketing
on-line

Contratti quadro

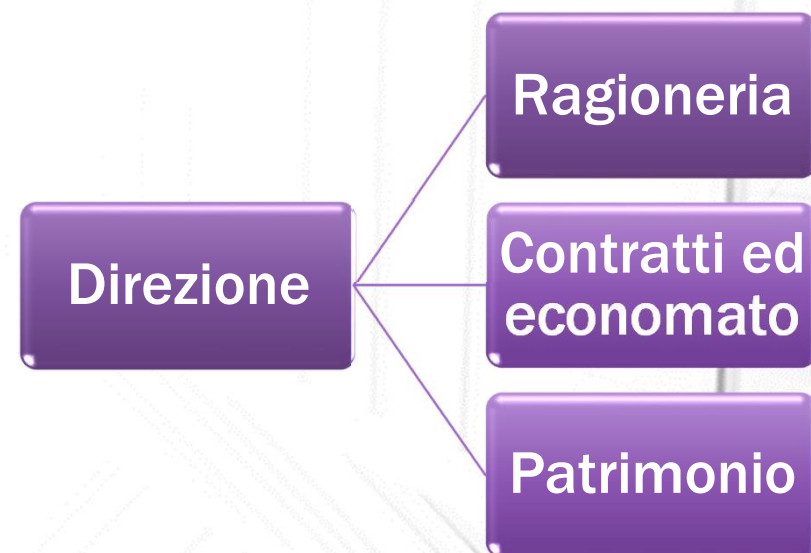
Programma di
manutenzione

Riorganizzazione - Stato di fatto

Servizi Tecnici



DFP



Riorganizzazione – Integrazione delle manutenzioni

Servizi Tecnici



DFP

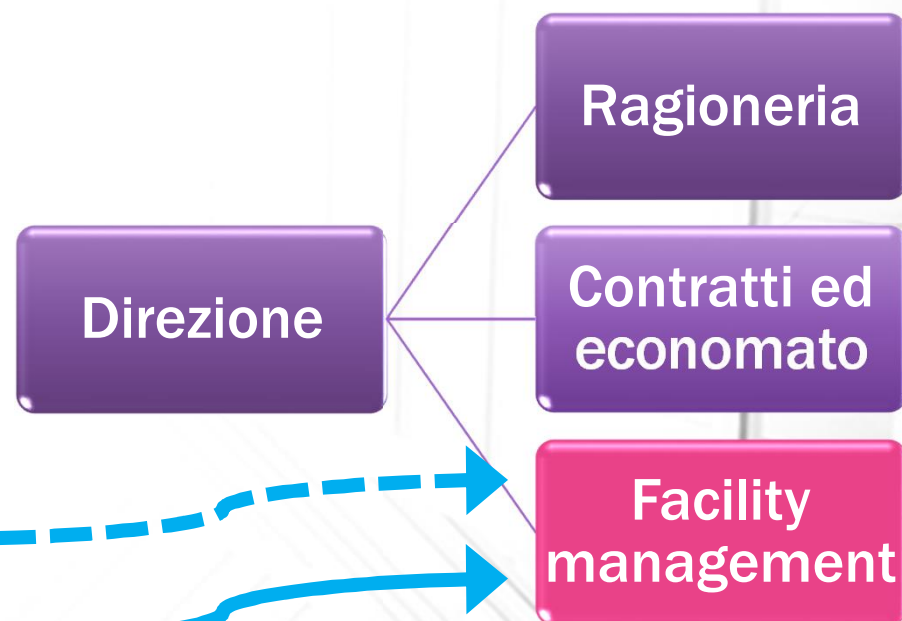


Riorganizzazione – Integrazione della sicurezza

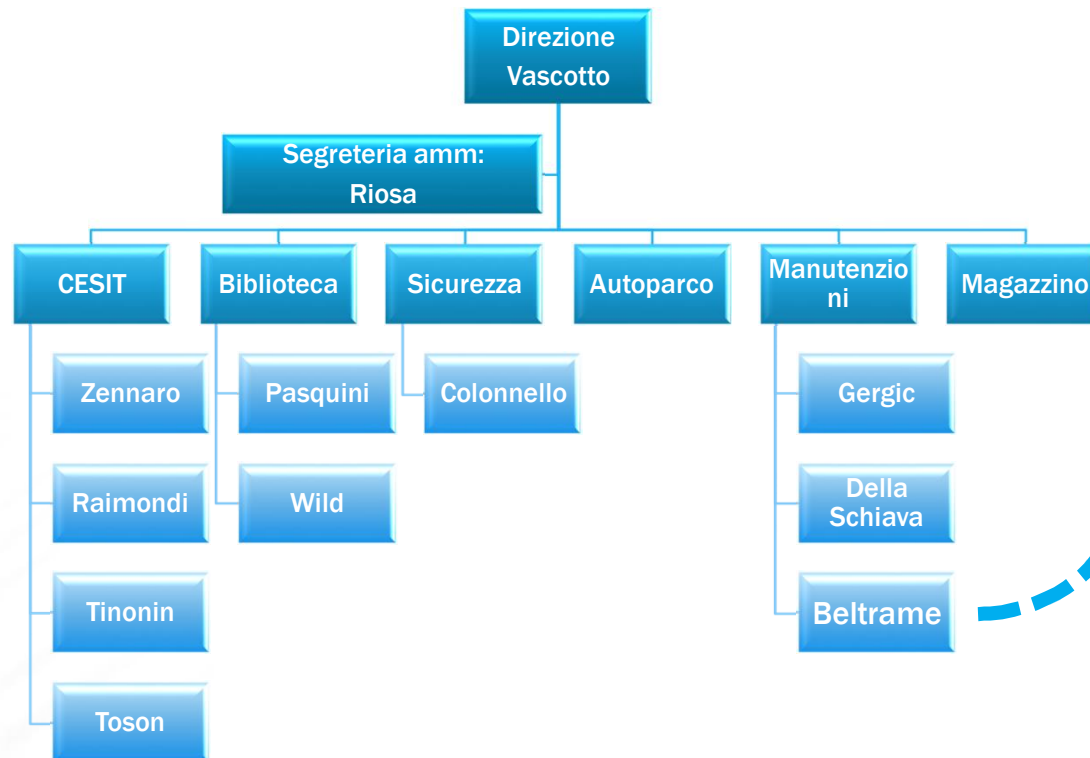
Servizi Tecnici



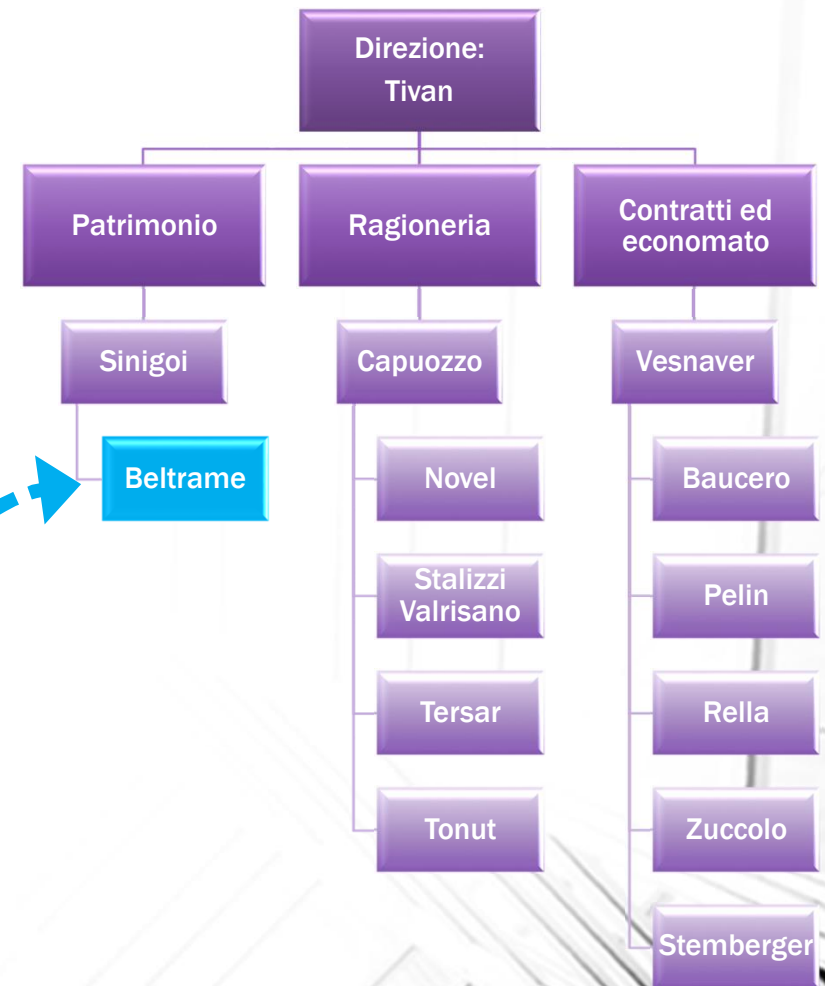
DFP



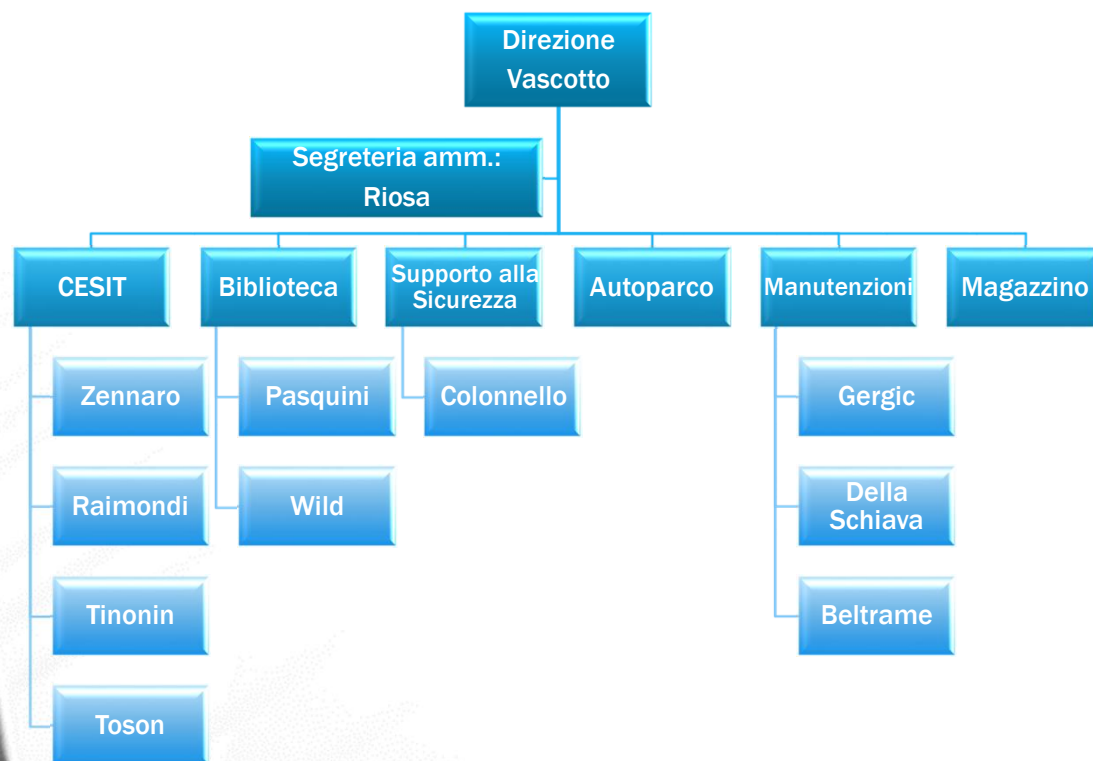
Servizi Tecnici



DFP



Organigramma attuale: Servizi Tecnici



DFP



Dalle manutenzioni al Facility management



Dalle manutenzioni al Facility management



Troppe funzioni tecniche?

→ 2 azioni!

Recupero efficienza a livello centrale: liberazione di 1 risorsa aggiuntiva

Recupero efficienza Sezioni:

1 risorsa/edificio per

Creazione «Referente di sede»

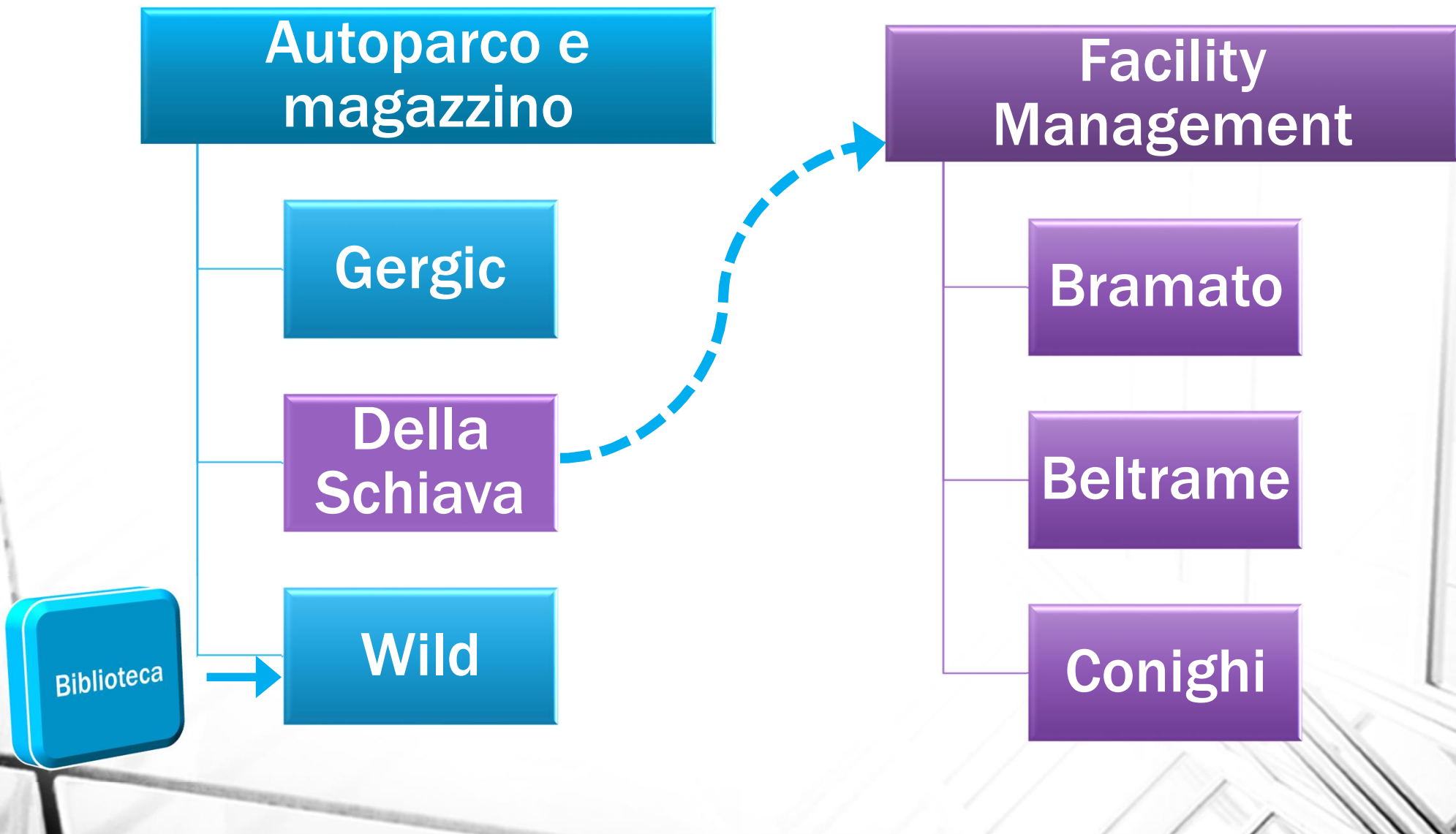
- Coordina e verifica richieste e interventi sulla sede
- Esegue piccole manutenzioni

Da altre azioni di razionalizzazione che vedremo tra poco

Altre azioni di razionalizzazione







**Autoparco e
magazzino**

Gergic

Wild

Facility Management

Bramato

Beltrame

Conighi

**Della
Schiava**

PRESIDIO TECNICO ?

Per:

Facility Management

Bramato

Beltrame

Conighi

Della Schiava

GOVERNO DEL SISTEMA MANUTENTIVO

- Definizione priorità e piano manutenzioni
- Definizione capitolati tecnici e governo esecuzione di contratti

RISPOSTA AGLI UTENTI E REALIZZAZIONE DI PICCOLI INTERVENTI

GESTIONE INTEGRATA DELLA SICUREZZA

- Definizione necessità
- Realizzazione degli interventi

Dalle manutenzioni al Facility management l'amministrazione

Modello organizzativo

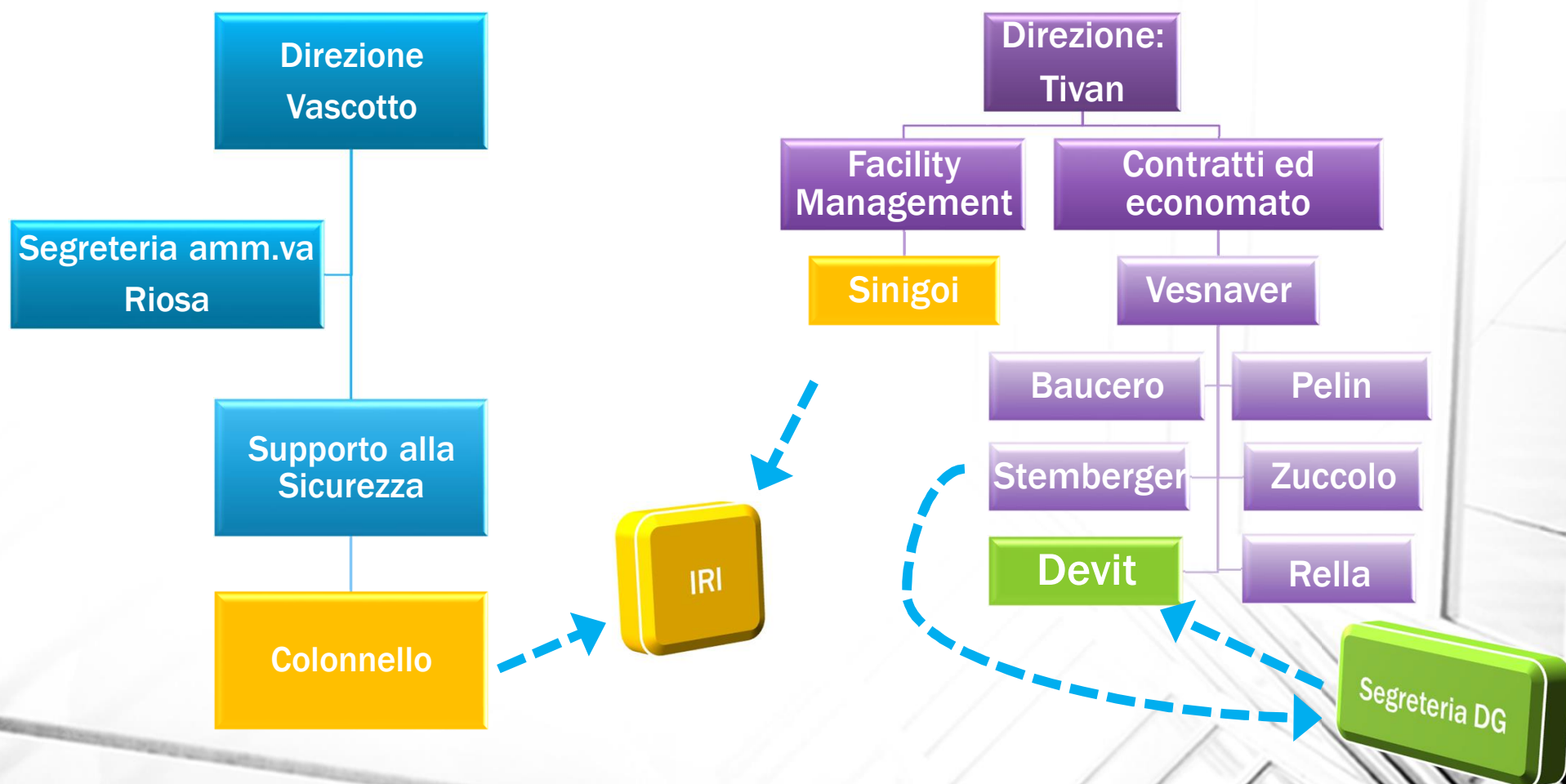
Presidio tecnico

Presidio amministrativo

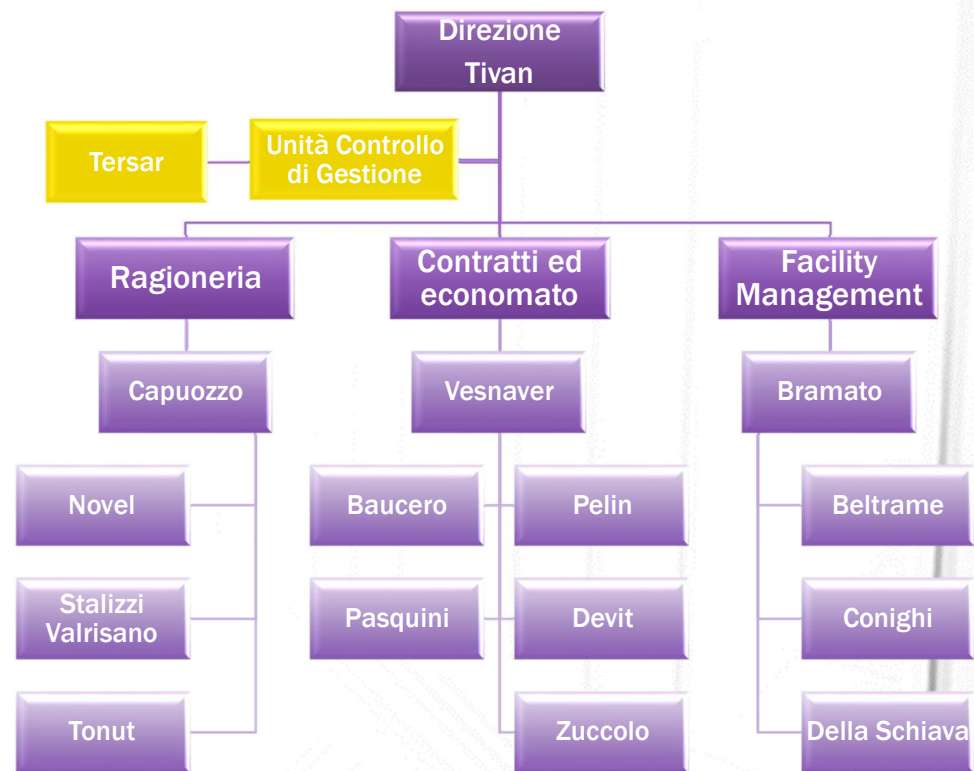
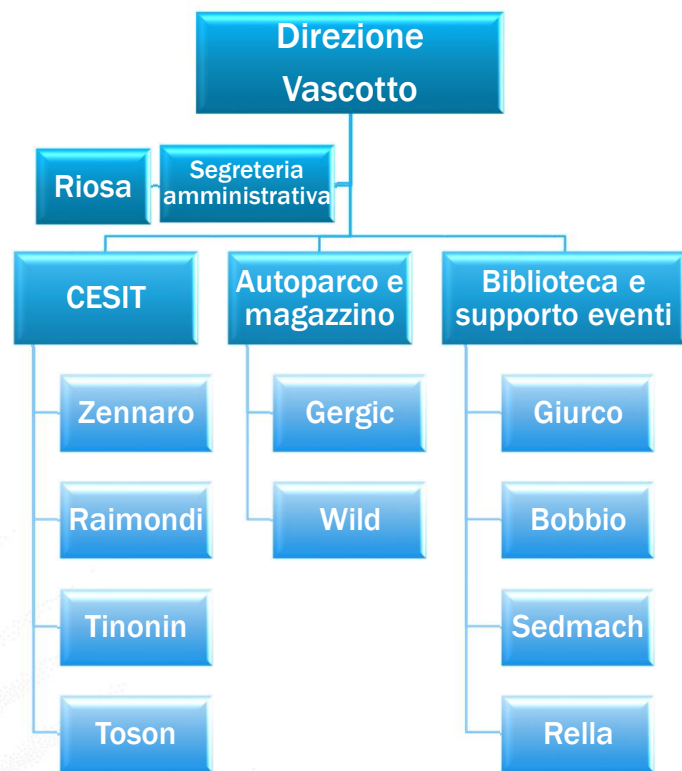
Creazione di un punto istruttore unico



Creazione di un punto istruttore unico



Organigramma dopo la riorganizzazione



Organigramma dopo la riorganizzazione

